

التصحيح النموذجي لامتحان السداسي الثالث مقياس تسيير المؤسسة للسنة الثانية ماستر عمل و تنظيم

عن بالمؤسسة الوصول على يعمل حيث والعمل، الاختيارات علم أنه على التسيير يعرف (نقاط 04) الاول السؤال اجابة القرارات اتخاذ في للمساعدة والإجراءات التقنيات من العديد إستعمال طريق

اجابة السؤال الثاني (6) نقاط (أنواع الشركات: التوصية بالاسهم ، التضامنية ، الخاصة ، العامة ، العائلية ، العمومية المحدودة، القابضة ، المحاصة ، المختلطة ، المساهمة

اجابة السؤال الثالث (نقاط10)

المسيرون القاعديون :يقومون بالإشراف على المستخدمين وعلى إستعمال الموارد في أدنى المستويات التنظيمية ويجري إنتقائهم عادة بالنظر لخبرتهم ومهاراتهم التقنية، حيث يتفوقون مع زملائهم من حيث حسن الأداء، أما مهمتهم فتتمثل في التأكد من أن المهام الموكلة لمرؤوسهم تنفذ بالشكل المناسب من حيث الكم والكيف والتوقيت، وهم يقضون معظم أوقاتهم مع هؤلاء المرؤوسين بغرض النصح والإرشاد. يتميز بالمهارة التقنية :وهي القدرة على استعمال التقنيات والإجراءات والأساليب المتخصصة في مجال معين، وهذه المهارة هي الأكثر أهمية بالنسبة للمسير القاعدي الذي يشترط فيه أن يكون قادرا على أداء العمل بكفاءة عالية

المسيرون الأواسط :يلعبون دور الوستاء بين المسييرين القاعديين من جهة والإدارة العليا من جهة أخرى، ويتمثل دورهم في تنظيم وإستعمال ومراقبة الموارد للتأكد من حسن سير التنظيم، يقضون معظم أوقاتهم في كتابة التقارير وحضور الإجتماعات وإجراء الإتصالات وتأمين الحصول على المعلومات الضرورية وتوزيعها على الجهات المعنية مع تقديم الشرح والإيضاح. يتميز بالمهارة الإنسانية:

تعرف أيضا بمهارة العلاقات الشخصية وهي القدرة على العمل مع الآخرين كانوا أفرادا أو مجموعات ،من خلال التفاهم معهم و باستعمال شتى أدوات الاستمالة و التحفيز ،هذا يسهم في خلق مناخ وظيفي يساعد على العمل ، و عليه فهذه المهارة تتمثل في القدرة على الإتصال والتحفيز وقيادة الأفراد والمجموعات، هذه المهارة في العلاقات الإنسانية الإدارة العليا يمارس المسيرون هنا مهامهم في قمة الهرم التنظيمي ويقومون برسم المسار العام للمؤسسة، أما عملهم الأساسي فيتمثل في التخطيط ورسم السياسات العامة وتنسيق أنشطة الإدارة الوسطى والتأكد من سلامة المخرجات النهائية في مستوى القاعدة، وتجري ترقية هؤلاء المسييرين من الإدارة الوسطى وخاصة من التخصصات الأساسية أي الإنتاج والتمويل والبيع يتميز بالمهارة النظرية:

تتمثل في القدرة على التخطيط والتنسيق وتحقيق التكامل بين مختلف المصالح والأنشطة داخل التنظيم وكذا القدرة على الموازنة بين متطلبات مختلف الأقسام والدوائر والوحدات، وبين هذه المتطلبات ومتطلبات البيئة الخارجية