



Université de Msila
Faculté de technologie
Département de génie mécanique
Master 2
Option : Techniques de production industrielle



Correction d'Examen de : Conduite de projet

Question 1 (5 Pts)

Définissez « la gestion de projet » suivant la définition de l'Organisation Mondiale de Normalisation selon la norme ISO 10006.

Un projet est un processus unique qui consiste en un ensemble d'activités coordonnées et maîtrisées, comportant des dates de début et de fin, entrepris dans le but d'atteindre un objectif conforme à des exigences spécifiques, incluant des contraintes de délais, de coûts et de ressources. (5pts)

Question 2 (5 Pts)

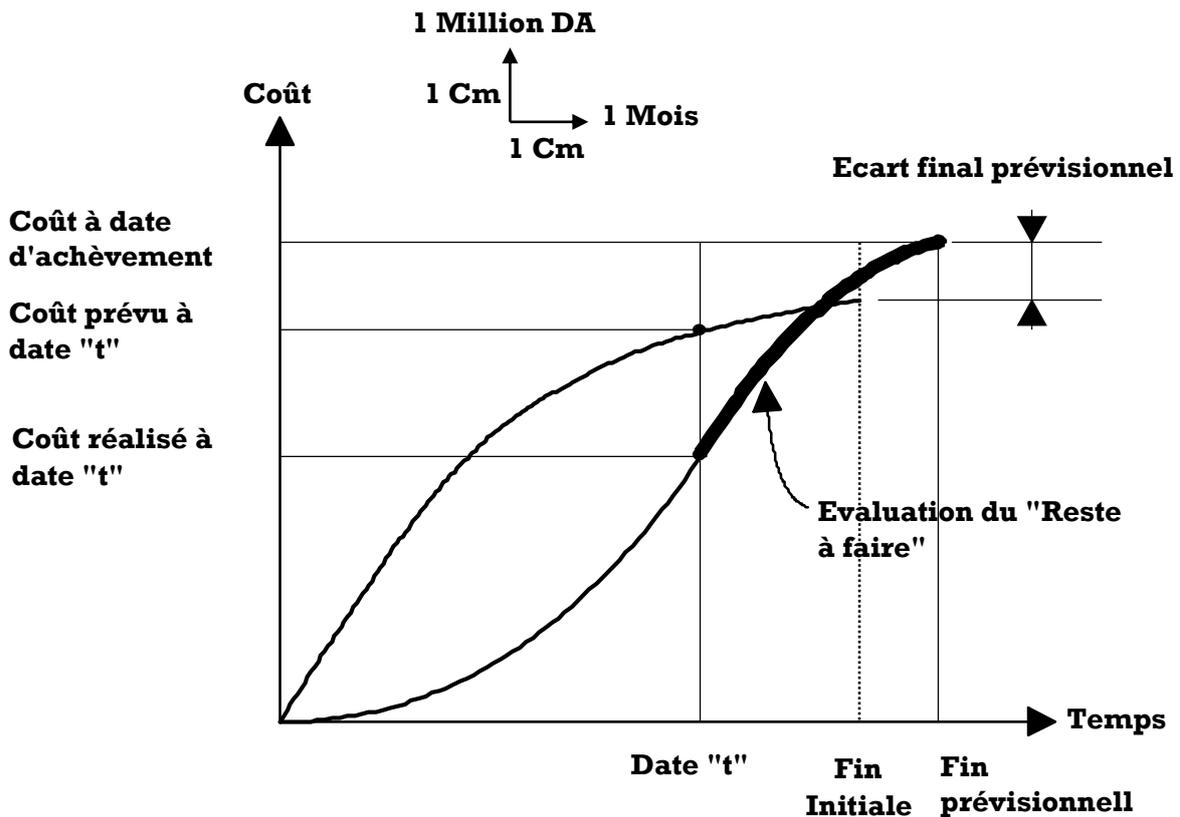
Apporter à la direction de projet des éléments pour prendre en temps voulu toutes les décisions lui permettant de respecter les objectifs. Citez ces objectifs.

Apporter à la direction de projet des éléments pour prendre en temps voulu toutes les décisions lui permettant de respecter les objectifs. (0.5pts)

- *Innover « plus », car face à des clients ou moins stables, les produits se périment vite et le client réagit positivement à l'innovation. (1.5pts)*
- *Innover « vite », car dans un environnement fortement concurrentiel, il s'agit d'être le premier sur le marché. (1.5pts)*
- *Innover « mieux », car le client attend un produit parfaitement adapté à ses besoins. (1.5pts)*

Question 3 (10 Pts)

La figure présente la courbe en "S" à la date "t" qui caractérise la production d'une pièce mécanique par une machine à commande numérique.
Calculer le coût à date d'achèvement, coût prévu à date "t", coût réalisé à date "t" et l'écart final prévisionnel.



Le coût à date d'achèvement = 3 M DA (2 pts)

Coût prévu à date "t = 4 mois" = 4.3 M DA (2 pts)

Coût réalisé à date "t" = 4 M DA (2 pts)

L'écart final prévisionnel = 5.3-5=0.3 M DA (4 pts)