



Examen de **Conduite de projet** : Session normale (2021/2022)

Master 2 : **Techniques de Production Industrielle**

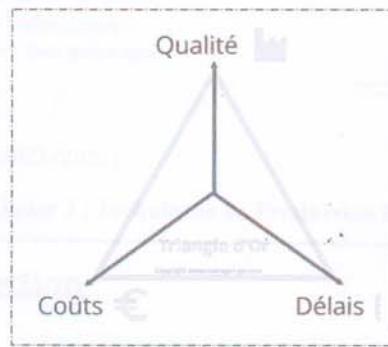
Correction

Exercice 01 : (10 pts)

1. Qu'est-ce que un projet ? selon la norme ISO 10006 (version 2003), et la norme NF EN ISO 9000 (0,5 pt).

Processus unique, qui consiste en un ensemble d'activités coordonnées et maîtrisées comportant des dates de début et de fin, entrepris dans le but d'atteindre un objectif conforme à des exigences spécifiques, incluant des contraintes de délais, de coûts et de ressources.

2. Le mot « projet » recouvre trois sens distincts : lister les avec explication ? (1,5 pt)
- Une intention de faire : c'est l'image d'une situation, ou d'un état que l'on pense atteindre
 - Un travail préparatoire : un avant-projet, des dessins, des esquisses, des ébauches, des épures, ou des schémas.
 - Une réalisation : il devient alors une réalité à venir.
3. Citer les caractéristiques d'une activité projet ? (2 pt)
- Des activités non répétitives.
 - Des décisions irréversibles.
 - Des variables exogènes fortes (économiques, politiques, stratégiques ...).
 - Des équipes mobilisés temporairement en « équipes projet »
 - Des objectifs qui peuvent évoluer en cours de développement.
 - Une organisation matricielle (axe métier – axe projet).
 - Une double autorité (client – entreprise).
 - Une coordination complexe d'acteurs multiples.
4. Les différents types de projets sont : (1,5 pt)
- Le projet « ouvrage ».
 - Le projet « produit ».
 - Le projet « organisationnel ».
5. Représenter et citer les trois paramètres fondamentaux qui caractérisent le triangle d'or ? (1,5 pt)
- Performance (qualité technique).
 - Coûts (qualité économique)
 - Délais (qualité temporelle).



9) Citer les 7 étapes constituant le déroulement global de la méthodologie de la conduite de projet ? (1.75 pt).

- Etape 1 : Définir le projet. - Etape 2 : Analyser le projet. - Etape 3 : Rechercher des solutions.
- Etape 4 : Choisir la solution. - Etape 5 : Présenter la (ou les) solutions
- Etape 6 : Mettre en place la solution. - Etape 7 : Mesurer et suivre les résultats.

10) Donner les méthodes d'ordonnancement ? (0.5 pt)

- Les méthodes de type diagramme. (GANTT)
- Les méthodes à chemin critique. (PERT)

11) Un projet doit être organisé sur trois niveaux de documentation ? (0.75 pt)

- Documentation de gestion du projet
- Documentation Technique
- Documentation qualité.

Exercice 02 : (06 pts)

On veut organiser l'exécution des tâches d'un poste de travail suivant les liens ci-après :

- II et IV après I
- III après II
- V après IV

Tâches à faire	Durée d'exécution
I	4 heures
II	6 heures
III	3 heures
IV	7 heures
V	5 heures

Temps tâches	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	10	12	13	14	15	16
I																
II																
III																
IV																
V																

La période de flottement en noir = 3 heures.