

بوضياف

معهد تسيير التقنيات الحضرية

تسيير المدينة

Management

سنة ثالثة تسيير المدينة

. :

ما هي إدارة المشروع ؟

_____ :
المهام

والتقييم والقياس

_____ : هي عملية التخطيط والتنظيم،

المشروع.....؟



بداية
النهاية لتحقيق
بطريقة
لتلبية إحتياجات

ما هو المشروع ؟

- : هو «
نتيجة فريدة نوعها».
- العمليات المشاريع هي
واستمرارية
- ينتهي
الأهداف يتم إنهاء
للهدف.
- المشاريع يمكن
لإكمالها،
كبيرة صغيرة
حيث
قصيرًا
طويلاً

(سمات المشروع)

ارتباطها	لتحقيق أهداف	المهام	■ أهداف
	بداية، توقيتات العمليات والمهام		■ يستخدم
	فريدة لتحقيق تطوير إيجابي .	ونقطه نهاية.	■ لديه
	نتائجه.		■ بعضها
	المشاريع	اليقين، وهنا مهارة	■ يكون
		الميزانية،	■ يجب يكون
			■ ينطوي

(إدارة المشروع)

- عملية ديناميكية (متغيرة) بطريقة
ومسيطر عليها، لتحقيق أهداف
الاحتياجات.
- بيئة المشاريع القيود.

لماذا نحتاج إدارة المشروع ؟

المشاريع تنسيق :

- ()
- مهام
- بعضها يجب
-
- تحديد
- التنسيق وتحديد المهام
- بتخصصاتهم (
- وتنسيق عمليات
- (العاملين
- تحتاجها المهام

مَن يستخدم إدارة المشروع؟

تقريبا الجميع إلى حد ما، حياة أي فرد هي مجموعة من المشاريع فالناس يخططون لأيامهم، لأسابيعهم، لشهورهم، لإنجازاتهم، لمستقبلهم، لإجازاتهم، لميزانياتهم، ويحتاجون في كل ذلك لمهارات إدارة مشاريع بسيطة، المعروفة باسم قائمة ماذا يجب أن أعمل.

يمكن عملية أو وسائل لتعقب المهام أو الجهود الرامية
لتحقيق هدف هو نوع من إدارة المشاريع

عملية إدارة المشاريع تعنى: التخطيط للعمل، ومن ثم العمل على

- تحديد واضح لأهداف المشروع.
- تقسيم المشروع الى مجموعة من المهمات الرئيسية ثم تقسم المهمات الرئيسية الى مجموعة من المهمات الفرعية.
- تحديد الأنشطة المحددة التي يتعين القيام بها.
- جدولة بيانياً الأنشطة في المشروع.
- إجراء تقدير الوقت.
- إجراء تقدير التكلفة.
- حساب الجدول الزمني للمشروع والميزانية.

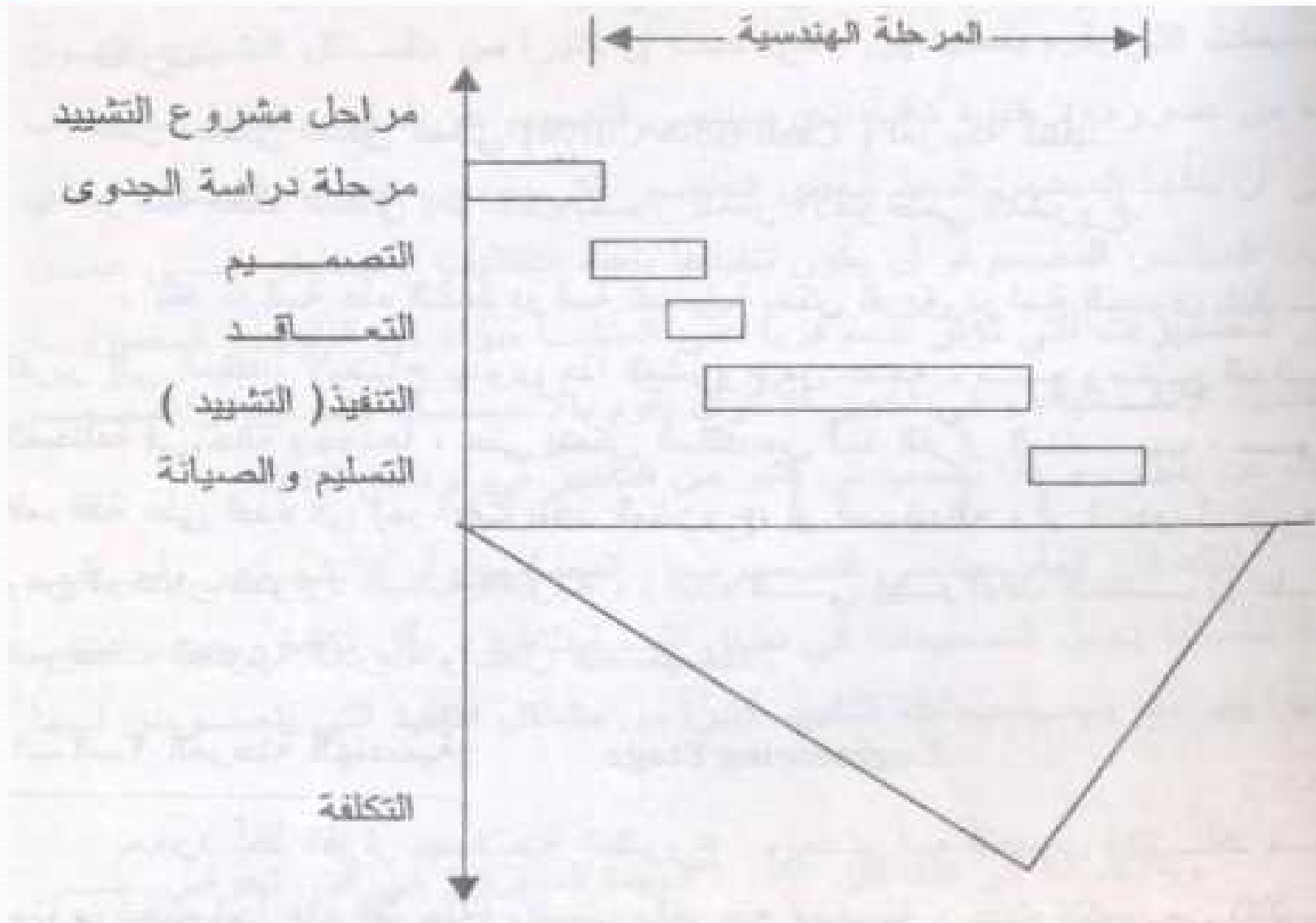
فوائد إدارة المشاريع

- تقليل _____ الإجمالية للمشروع.
 -
 - تنفيذ المشروع بأقل _____
 - _____ للمنتج النهائي
- الوقت بأفضل ما يمكن .

(مراقبة المشاريع)

●
●
● قياس التقدم الفعلي لمهام المشروع وعمل مقارنة مع التقدم الموضوع ضمن

● إجراءات تصحيحية إذا كان المشروع هو وراء الجدول الزمني، أو في تجاوز الميزانية
إستيفاء المواصفات الفنية.



(خطوات مقترحة في إدارة المشروع)

- وتحديد تعريف
 - تحديد مواعيد بداية / نهاية والتسليمات،
 - تحديد القيود -
 - تحديد المهام يتعين إنجازها - مهمات رئيسية ()
تفاصيل مهمة (المهمات الفرعية التفصيلية)
الذهني.
- التقارير،
الاهداف والقيود
الزامية،

ما الهدف من إدارة المشروع ؟

تنفيذ المشروع في الوقت المحدد بأقل تكلفة ممكنة للحصول على أعلى ربحية للمقاول مع الحفاظ على مستوى الجودة المطلوبة (التقنية)

مراحل تنفيذ مشروعات البناء

* ما هي مشروعات البناء او الانجاز؟

- مشروعات المباني و الإسكان .
- مشروعات الطرق .
- مشروعات الجسور و الأنفاق .
- مشروعات المياه
- مشروعات الصرف الصحي

ما هي مراحل تنفيذ مشروعات البناء ؟ / دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع .

الناحية

الهدف منها : يحقق

الإقتصادية فيها يتم :

- 1

- 2

يتم بينهما :

** < ---- يكون ----

** > ---- يكون ----
مجدياً .
غير مجدياً

منها الاقتصادية هذه
ناحية تحديد :
غيرها
يحقق
إنشائه الناحية
الاحتياجات الرئيسية

- التقدير
- واليد
- تأثير البيئة المحيطة
- التشغيل
- التنفيذ والتمويل
- التنفيذ والاحتياجات المادية

هذه امكانية
تقرير
وجودها
التنفيذ