

التاريخ: 2020/10/14

جامعة محمد بوضياف - المسيلة
معهد التسرب والتقنيات الحضرية

السنة: 01 ماجister

قسم: تسير المدينة

الأدلة النموذجية

السؤال الأول: حدد بشكل دقيق مفهوم مصطلح قيادة المشاريع؟ (04 نقاط)
"علم وفن تحتاج إلى كفاءة عالية ودرالية قوية من المهندسين للممارسة عملهم في جو من التفاهم والوعي والاحترام المتبادل"

الموضوع: (16 نقطة)

يعتمد نجاح أي مشروع إنساني على الإدارة الناجحة التي تتناسب مع طبيعة موقع العمل والعاملين، لذا الإدارة هي علم وفن تحتاج إلى كفاءة عالية ودرالية قوية من المهندسين للممارسة عملهم في جو من التفاهم والوعي والاحترام المتبادل. ويعتبر المشروع أو الشركة نظاماً مفتوحاً تؤثر وتتأثر بالبيئة المحيطة... ومن هنا تصبح قيادة المشاريع فن توجيه جهود العاملين للحصول على إنتاجية عالية وجودة مرتفعة مما يعمل على تفادي الخسارة وزيادة الأرباح.

السؤال : من خلال هذا الطرح عالج في سطور و بياجاز؟

- ✓ الاهتمام بالاتجاهات الحديثة لإدارة وقيادة المشاريع في ظل منظور مقبول اجتماعياً وتقنولوجياً وملائم اقتصادياً !
- ✓ النموذج الذي يمكن من خلاله تحقيق أهداف آية شركة أو مؤسسة عن طريق:
 1. تنسيق وتوظيف كافة الموارد المادية والبشرية بكفاءة.
 2. الحفاظ على الشركة أو المؤسسة في حالة اتزان ديناميكي مع المتغيرات الداخلية والخارجية.

الإجابة يجب أن تحتوي على المحاور التالية؟

1. وضع المشكلة - مشكلة قيادة المشاريع - في إطار العالمي ثم الوطني (03 نقاط)

2. المقاربة النظرية لقيادة المشاريع .

• الجانب العلمي: يتحقق هذا الجانب عن طريق الأبحاث والدراسات والتطبيقات التي يتم تطويرها

تطبيقها على المواقف المناسبة (03 نقاط)

• الجانب الفنى: كون القيادة تتعامل مع العنصر البشري في بيئه تفاعل مع العديد من المتغيرات يكون

للتقدير والحكم الشخصى أهمية كبيرة و من هنا يتجسد الجانب الفنى من العملية الإدارية. (02 نقاط)

3. تحديد وسائل السلامة في قيادة المشاريع (04 نقاط)

4. المنهجية العامة - الإجراءات المنهجية و طريقة التحليل (04 نقاط)